



LINEE PROGRAMMATICHE E PREVISIONI DI BUDGET 2025

(Approvato nella riunione del Consiglio Direttivo del 25 Marzo 2025)

Sommario

1. PREMESSA	1
2. OBIETTIVI PROGRAMMATICI PER IL 2025.....	2
2.1. ENTRATE PREVISTE	2
2.1.1. AVANZO GESTIONE 2024	2
2.1.2. QUOTE ASSOCIATIVE	2
2.1.3. IL CONTRIBUTO CSI PER LA GESTIONE E LE ATTIVITÀ DELL'ASSOCIAZIONE	3
2.2. SPESE PREVISTE	3
2.2.1. SERVIZI: GESTIONE AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA DELL'ASSOCIAZIONE.....	3
2.2.2. SVILUPPO DEI PROGETTI DI ATTIVITÀ.....	4
2.2.3. FONDO DI RISERVA	4
2.2.4. ATTIVITÀ STRATEGICHE CHE QUALIFICANO L'ASSOCIAZIONE.....	5
3. TABELLA BUDGET DI PREVISIONE 2025	7

1. PREMESSA

L'Associazione SENIOR CSI opera dall'autunno del 2021 con l'obiettivo di allargare progressivamente la "Comunità" formata dagli ex dipendenti e dai dipendenti SENIOR del CSI Piemonte, rafforzando i legami di identità e di condivisione attraverso iniziative utili, divertenti e culturalmente stimolanti.

Intende altresì mantenere viva la **memoria** - fatta di esperienza, tecnologie informatiche, progetti ed attività sviluppate dai suoi Soci - per **evitare che tale patrimonio di conoscenza vada perduto e disperso**.

Una "memoria collettiva" di cui andiamo orgogliosi, che vogliamo recuperare, organizzare, raccogliere e rendere disponibile e che crediamo possa rappresentare una opportunità ed un valore aggiunto:

- per il Piemonte (in tutte le sue articolazioni istituzionali) che è stato nell'ultimo mezzo secolo accompagnato dal CSI nella sua trasformazione e nel suo sviluppo;
- per il **Consorzio** stesso che si riappropria della sua storia, riafferma la propria identità, e la valorizza;
- per gli **ex-dipendenti**, che attraverso l'Associazione, possono sentirsi ancora di appartenere a questa Comunità e di condividere una storia "gloriosa" che non si è conclusa ma prosegue ed è proiettata nel futuro.

L'associazione "SENIOR CSI" vuole proprio essere questo:

un "ponte" tra il passato, il presente del Consorzio, tra quanto è stato e quello che sta accadendo e che succederà nel futuro.



2. OBIETTIVI PROGRAMMATICI PER IL 2025

Il bilancio di previsione pareggia in € **8.693,05** di entrate e spese (8.469,552 di spese di gestione e 223,53 di uscite attività finanziarie e patrimoniali).

A seguire vengono specificate le azioni individuate per il raggiungimento di tali obiettivi e le spese relative.

2.1. ENTRATE PREVISTE

Prevediamo complessivamente entrate per € 8.693,05 così dettagliate:

AVANZO GESTIONE 2024	€ 3.343,05
QUOTE ASSOCIATIVE PREVISTE	€ 2.350,00
EROGAZIONI LIBERALI: CONTRIBUTO CSI ¹	€ 3.000,00

2.1.1. AVANZO GESTIONE 2024

Si rimanda in merito alla relazione del Rendiconto di gestione 2024.

2.1.2. QUOTE ASSOCIATIVE

Il 2024 ha rappresentato il primo anno di attività operativa per il nuovo Consiglio Direttivo eletto nel mese di maggio; le esperienze maturate e le indicazioni provenienti dagli associati hanno indirizzato gli interventi di consolidamento e di evoluzione avviati, con l'obiettivo di espandere e migliorare le iniziative proposte.

A quasi quattro anni dalla nascita dell'Associazione, tra aprile e maggio il Consiglio Direttivo sottoporrà ai Soci un breve **questionario** per conoscere il grado di soddisfazione delle attività fino ad oggi avviate e per raccogliere nuovi spunti di azione, con l'obiettivo di verificare che le iniziative e i progetti proposti risultino in linea con le aspettative ed i bisogni dei partecipanti alla nostra comunità.

Lo scorso anno sono stati tesserati **115²** Soci, con un introito di € 2.235,00.

Rispetto ai 101 soci del 2023 è un risultato positivo, ma non ancora in linea con le aspettative iniziali.

Si intende comunque riproporre per il 2025 l'obiettivo posto per il 2024, puntando ad un ampliamento dei soci ad almeno **120** tesserati.

Si intendono migliorare ulteriormente le azioni di comunicazione per far meglio conoscere e coinvolgere nuovi interessati e ricercare nuove occasioni di incontro espressamente mirate ai colleghi ancora non associati, attivi ed in quiescenza, per promuovere la loro adesione ai SENIOR.

¹ Rimborso spese sostenute - da residuo stanziamenti anni precedenti (2023 – 2024)

² L'anno 2024 ha evidenziato l'entrata di **23 nuovi soci** (con una percentuale di attrattività attorno al 23%) oltre ad uno riassociato dopo un periodo di assenza, mentre dei precedenti tesserati **10 non hanno rinnovato** (per difficoltà o impossibilità a partecipare attivamente alle iniziative associative).

Infine, il Consiglio Direttivo ha deciso di mantenere per l'anno in corso sia la quota associativa a 20€ sia, per i nuovi Soci che intendessero aderire nel corso dell'anno, le quote ridotte (valevoli solo per la prima iscrizione) relative al secondo semestre (15€) ed all'ultimo trimestre (10€).

2.1.3. IL CONTRIBUTO CSI PER LA GESTIONE E LE ATTIVITÀ DELL'ASSOCIAZIONE

Come già affermato in precedenza, il contributo offerto dal CSI, sia in servizi sia finanziariamente, è stato fondamentale per la nascita dell'Associazione e si è ulteriormente consolidato negli anni passati.

Ricordiamo in tal senso che la modifica statutaria del 2023 - proposta e convenuta con il CSI Piemonte - prevede che il sostegno una tantum elargito all'avvio diventi un sostegno "stabile", rinnovato e confermato annualmente, per un valore di € 3.000,00, a supporto delle attività sostenute dall'Associazione.

Il CSI ha inoltre espresso il proprio impegno nel riconfermare l'utilizzo di locali, per supporti di segreteria e per la gestione del Sito Web dell'Associazione e dei canali di comunicazione con i Soci, come da art.3 dello Statuto.

Tutto ciò consentirà all'Associazione, anche per l'anno in corso, di operare in tranquillità, risparmiando sulle componenti strumentali e potendosi concentrare sulle attività "core" che le sono proprie.

2.2. SPESE PREVISTE

Prevediamo complessivamente spese per **€ 8.469,52**.

Le spese di gestione ammontano ad € 8.469,52 così distinte:

SERVIZI: GESTIONE AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA DELL' ASSOCIAZIONE	€ 1.219,52
SVILUPPO DEI PROGETTI: MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	€ 7.000,00
FONDO DI RISERVA (SPESE IMPREVISTE)	€ 250,00

A queste si sommano quelle per attività finanziarie e patrimoniali (conto corrente bancario) per € 223,53.

2.2.1. SERVIZI: GESTIONE AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA DELL'ASSOCIAZIONE

La gestione dei Servizi dell'Associazione comporterà un onere complessivo di **€ 1.219,52** così suddiviso;

- **Spese amministrative: assistenza commercialista, notaio, assicurazione** € 600,00

Nel corso del 2022 è stato individuato come supporto di consulenza la società **Fiscalgest STP Società Benefit**, leader nell'assistenza amministrativa e fiscale delle associazioni del terzo settore.

L'incarico è stato rinnovato per il 2025.

Non risultano al momento previste spese notarili; si intende peraltro esplorare l'opportunità di stipulare una assicurazione per i rischi connessi all'operatività dell'Associazione.



• **Spese amministrative: Agenzia delle Entrate** € 300,00

A valle del rinnovo del Consiglio Direttivo dell'Associazione, avvenuto lo scorso anno, si prevede un'uscita per spese di comunicazione verso l'Agenzia delle Entrate.

• **Spese Commodities (PEC, AssoFacile)** € 319,52

Anche per l'anno 2025 si conferma la dotazione di una casella di Posta Elettronica Certificata fornita da Aruba. Il canone annuo della Piattaforma **Aruba** a regime ha un costo di 12,08 €.

Il sistema di registrazione delle iscrizioni in regola con la normativa sulla privacy, che integra tutte le diverse necessità di gestione amministrativa e finanziaria dell'Associazione, è stato acquisito ed è oramai consolidato. Il canone annuo della Piattaforma **Assofacile** a regime ha un costo di 307,44 €.

2.2.2. SVILUPPO DEI PROGETTI DI ATTIVITÀ

Le spese previste ammontano complessivamente a € 7.000 così suddivise:

Attività istituzionali dell'Associazione (grafico, stampa, allestimenti, ...)	2.700,00
Contributo Assemblea e Cena sociale 2025	1.000,00
Contributi per organizzazione iniziative ricreative, culturali e conviviali	2.600,00
Strumentazioni di servizio (apparecchiature audio/video)	700,00

In coerenza con la missione indicata nello Statuto e con gli indirizzi condivisi nell'Assemblea verrà proposto per il 2025:

- un programma di **“Iniziative Culturali, Ricreative e Conviviali”**
- la cena sociale annuale.

La programmazione e la comunicazione aggiornata degli eventi sarà costantemente disponibile sul sito web dell'Associazione (www.seniorcsi.it).

Si evidenzia che per il 2025 si è provveduto ad adeguare le previsioni di spesa per queste iniziative associative al positivo aumento di partecipazione dei Soci alle stesse.

Con l'intento di rafforzare le collaborazioni con altre associazioni del territorio anche sul fronte conviviale, quest'anno si intende accoppiare ad una delle proposte periodiche ormai simbolo della nostra Associazione - la “merenda sinoira” – anche un momento di aggregazione “sportiva”. Lanceremo infatti l'idea, per il mese di settembre, di una gara a baraonda di pétanque da tenersi presso la Bocciofila “Pensionati di Lucento” di Torino.

Si segnala infine, nella previsione di spese per le attività da sviluppare nell'anno, l'introduzione di una voce inerente alle “Strumentazioni di servizio” per apparecchiature audio/video con le quali adeguare progressivamente la dotazione dell'Associazione (una prima spesa è stata effettuata nell'esercizio 2024).

2.2.3. FONDO DI RISERVA

Si segnala, nella previsione di spese per le attività da sviluppare nell'anno, l'introduzione di una voce inerente alla costituzione di un piccolo Fondo di riserva, destinato alla copertura di spese impreviste o di ordine superiore a quanto pianificato in sede previsionale.



2.2.4. ATTIVITÀ STRATEGICHE CHE QUALIFICANO L'ASSOCIAZIONE

Per quanto riguarda le attività strategiche programmate nel 2025 viene consolidato il lavoro delle COMMISSIONI già istituite.

Redazione del sito web e utilizzo dei social

Proseguono le attività del gruppo Redazione per disporre costantemente l'aggiornamento dei contenuti sul nostro sito web (www.seniorcsi.it), del canale di comunicazione standard verso i Soci (mail: seniorcsi@csi.it) e del "canale" Whatsapp (**Associazione SeniorCSI**) per la trasmissione in forma sintetica delle informazioni più urgenti.

Nei primi mesi del 2025 inoltre, con la collaborazione delle Aree interessate del CSI, sulla intranet aziendale verrà reso disponibile ai colleghi CSI (Senior e non) un "link diretto" alla Home page del sito dell'Associazione, per aumentarne la visibilità dell'operato e delle iniziative messe in campo.

La nostra storia: il contributo del CSI alla digitalizzazione della P.A.

Uno degli obiettivi della nostra Associazione è ripercorrere, conservare e condividere la storia del CSI.

Continueranno i lavori di raccolta e sistematizzazione del materiale, con l'obiettivo di implementare progressivamente sul sito web dell'Associazione una versione organizzata di quanto raccolto.

E' presente una tavola sinottica che sintetizza, tramite i principali eventi, la storia del CSI, inquadrata nel contesto politico, economico e tecnologico, a partire dal 1975; il suo contenuto è suddiviso per anno, inserendo, ove possibile, rimandi ad approfondimenti specifici che saranno integrati ed aggiornati anche successivamente in maniera condivisa.

L'intendimento è quello di affiancare, alla "storia" ufficiale, la ricostruzione di quella memoria collettiva che è alla base della formazione della nostra Associazione: ognuno di noi ha vissuto e vive in modo unico e personale gli avvenimenti che una cronistoria cerca di esporre in modo oggettivo.

Per questo ci sembra importante raccogliere in una sezione del sito anche le esperienze personali, i ricordi e le testimonianze di tutti coloro che vorranno contribuire per arricchire la storia. I contributi che si riferiscono ad anni e date precisi saranno accessibili anche negli approfondimenti della cronistoria per anni.

Proprio su questi binari proseguirà l'iniziativa di "scavo in miniera" - avviata verso la fine dello scorso anno assieme ad alcuni colleghi dell'Area "Territorio" - per selezionare e recuperare almeno una parte del vasto materiale cartografico prodotto negli anni. L'intento è di ordinarlo, catalogare qualche esemplare secondo le specifiche già definite dal gruppo Geospatial Data Strategy e utilizzarlo, insieme alla memoria ed alle testimonianze di coloro che hanno lavorato o lavorano tuttora sui temi GIS (Geographic Information System) e Cartografia, per ricostruire e far conoscere la lunga e interessante storia del gruppo "Territorio", a partire dai primi anni '80, quando ancora si chiamava "gruppo Grafica".

Infine, come SENIOR certamente ricordiamo che questo anno ricorre il cinquantennale della **legge n. 48 del 4 settembre 1975** che istituiva il Consorzio per il Sistema Informativo (CSI) del Piemonte, poi costituito con atto notarile il 1° marzo 1977.

Crediamo importante ricordare questo evento che, visto in retrospettiva, è quello che ha consentito al Consorzio di nascere, crescere ed accompagnare in questi quasi 50 anni la P.A. piemontese (e non solo) nella sua trasformazione e sviluppo.



Una storia importante – certo, in quasi mezzo secolo, con momenti esaltanti ed altri più problematici – della quale sono stati e sono tutt’oggi attori fondamentali i colleghi e le colleghe che hanno partecipato da protagonisti alle progettualità ed ai servizi che il CSI mette costantemente in campo.

Vorremmo cercare di contribuire, nel rimarcare questa ricorrenza, provando a raccogliere almeno alcune delle voci di coloro che furono allora i protagonisti di quella proposta di legge, della sua ideazione, elaborazione, approvazione e prima attuazione, per inserirle sul nostro sito, come preziosi contributi della storia che intendiamo mettere in vetrina.

Democrazia digitale: nessuno resti escluso

Continuano i lavori sulla tematica “Democrazia digitale: nessuno resti escluso”, con l’obiettivo di promuovere e partecipare alle diverse iniziative che stanno nascendo sul territorio per favorire un accesso diffuso, informato e consapevole ai nuovi strumenti digitali ed ai social media.

Anche nel 2025, con la collaborazione del CSI Piemonte, si conta di operare congiuntamente ad altre realtà associative che condividono finalità congruenti al nostro mandato statutario, per offrire ai Soci ulteriori occasioni di discussione ed approfondimento sulle varie declinazioni di questo filone.

Sono già stati calendarizzati alcuni momenti specifici nell’arco dell’anno:

- nella primavera, in presenza presso l’Auditorium di CTE Next e in remoto via streaming, un incontro divulgativo aperto ai Soci ed ai dipendenti CSI sul tema delle **Comunità Energetiche Rinnovabili**; verrà presentata l’esperienza della CER MN (propositori i Comuni di Moncalieri e Nichelino);
- dopo la positiva esperienza dei due anni passati, viene confermata la partecipazione dell’Associazione all’organizzazione dell’**edizione 2025 del Digital Ethics Forum** ospitando, in accordo con CSI, alla fine di ottobre la prima giornata dell’evento presso l’Auditorium di CTE Next.

Verrà inoltre valutata la possibilità - con CSI, Forum Democrazia Etica Digitale ed altri possibili apporti di competenza sul tema – di organizzare un nuovo momento di incontro sul tema delle ricadute ed impatti dell’Intelligenza Artificiale sul nostro vivere quotidiano, con un aggiornamento rispetto alle frenetiche evoluzioni sopravvenute e dando idealmente seguito al seminario proposto nel 2024

In questa occasione, o in altra specificamente dedicata, ci si propone inoltre di recuperare l’iniziativa che non è stato possibile realizzare nel 2024, per celebrare la ricorrenza del 40+° anniversario della nascita del LIA (Laboratorio di Intelligenza Artificiale), raccontando quanto fatto in Consorzio in quegli anni.

Una storia di successo, con l’IA - basata su tecnologie, metodiche e paradigmi assai diversi da quelli attuali - che in quei tempi rappresentava un’innovazione assoluta: crediamo che rievocare quanto fatto, esponendo successi e problematiche di quella iniziativa, possa essere molto interessante.

Come detto più sopra anche per il tema “Territorio”, intendiamo quindi raccogliere materiali e testimonianze, insieme a colleghi ed ex colleghi che in quell’ambito hanno lavorato, valutando quale modalità possa risultare più efficace per renderli fruibili a tutti.

3. TABELLA BUDGET DI PREVISIONE 2025

Il Budget di previsione 2025 prevede un pareggio di esercizio su **8.693,05 €** di spesa.

Tale Budget potrà essere modificato in corso d'anno al variare delle entrate previste, perseguendo comunque l'obiettivo del pareggio di bilancio.

PREVISIONE BUDGET 2025			
<i>Voci</i>	€	<i>Dettaglio</i>	€
ENTRATE DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	8.693,05		8.693,05
		Avanzo gestione 2024	3.343,05
		Quote associative (120 soci previsti) ed apporti dei fondatori	2.350,00
		Erogazioni liberali: Contributo CSI per Gestione ed Attività dell'Associazione	3.000,00
		Erogazioni liberali: Altri	0,00
USCITE DELLA GESTIONE	8.469,52		8.469,52
<i>Servizi</i>	1.219,52	Spese amministrative: commercialista, notaio, assicurazione...	600,00
		Spese Amministrative: Agenzia delle entrate	300,00
		Spese Commodities: (PEC, AssoFacile...)	319,52
<i>Materie prime, sussidiarie di consumo e di merci</i>	7.000,00	Materiale associazione (grafico, stampa, allestimenti, iniziative culturali...)	2.700,00
		Contributo Assemblea e Cena Sociale	1.000,00
		Contributi iniziative ricreative, culturali e conviviali	2.600,00
		Strumentazioni di servizio (apparecchiature audio/video)	700,00
<i>Fondo di riserva</i>	250,00	Spese impreviste	250,00
AVANZO ATTIVITÀ INTERESSE GENERALE	223,53		223,53
<i>Uscite attività finanziarie e patrimoniali</i>	223,53	Spese Conto corrente	223,53
AVANZO ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE	0,00		0,00